

Міністерство освіти і науки України  
Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини

**ЗВІТ**  
**голови Екзаменаційної комісії**  
**про результати випускної атестації**  
**студентів освітнього ступеня «магістр»**  
**факультету соціальної та психологічної освіти**  
**Уманського державного педагогічного університету**  
**імені Павла Тичини у 2022 році**  
**(денна форма навчання)**

**Галузь знань 07 Управління та адміністрування**  
**Спеціальність 073 Менеджмент**  
**Освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти»**

Умань – 2022

**Екзаменаційна комісія (ЕК)** провела атестацію здобувачів вищої освіти денної форми навчання Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини спеціальності 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи на здобуття освітнього ступеня «Магістр» 21 грудня 2022 року.

Комплектування, організація і робота Екзаменаційної комісії здійснювалися відповідно до «Положення про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційної комісії в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини» (затверджено Вченою радою УДПУ імені Павла Тичини протокол № 6 від 24.11.2020 р., уведено в дію згідно з наказом № 1537 о/д від 27.11.2020 р.).

Для проведення атестації здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» на факультеті соціальної та психологічної освіти (денна форма навчання) наказом ректора університету № 1364 о/д від 27.10.2022 р. створена ЕК у складі:

Голова ЕК – Коберник Олександр Миколайович, доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки та освітнього менеджменту Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.

Заступник голови ЕК – Кравченко Оксана Олексіївна, доктор педагогічних наук, професор, декан факультету соціальної та психологічної освіти Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.

Секретар ЕК – Поліщук Олена Романівна, доктор філософії, викладач кафедри психології факультету соціальної та психологічної освіти Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.

Екзаменатори:

#### **Освітній ступінь – магістр**

#### **Спеціальність: 073 Менеджмент**

Випускна кваліфікаційна робота	– Кірдан О. Л. – д. пед. н., професор, професор кафедри педагогіки та освітнього менеджменту;
266 група	– Бялик О. В. – д. пед. н., професор, професор кафедри педагогіки та освітнього менеджменту.

Графік випускної атестації було складено і затверджено своєчасно, згідно з «Положенням про порядок створення та організацію роботи



Екзаменаційної комісії в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини» (затверджено Вченою радою УДПУ імені Павла Тичини протокол № 6 від 24.11.2020 р., уведено в дію згідно з наказом № 1537 о/д від 27.11.2020 р.). Графік проведення атестації було узгоджено з головою комісії, затверджено першим проректором університету та доведено до відома здобувачів вищої освіти другого курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти».

Допуск здобувачів вищої освіти до захисту випускної кваліфікаційної роботи здійснено відповідно до наказу ректора університету № 573 д/ф від 16.12.2022 р. «Про допуск до захисту випускної кваліфікаційної роботи». Згідно із даним наказом на підставі повного виконання навчального плану та позитивних результатів попереднього захисту допущено до захисту випускної кваліфікаційної роботи на здобуття ОС «Магістр» допущено 2 здобувача вищої освіти 266 групи спеціальності 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» факультету соціальної та психологічної освіти денної форми навчання.

### **Організаційна робота з підготовки та проведення атестації**

1.1. Деканат факультету соціальної та психологічної освіти і кафедра педагогіки та освітнього менеджменту постійно здійснювали організаційну, навчальну роботу і систематичний контроль щодо підготовки здобувачів вищої освіти до випускної атестації.

На засіданнях кафедри педагогіки та освітнього менеджменту обговорювалися питання тематики магістерських кваліфікаційних робіт. Зокрема, тематика випускних кваліфікаційних робіт визначалася на основі пріоритетних напрямів теорії та практики управління закладами освіти, актуальних проблем інноваційного розвитку закладів освіти і затверджено рішенням кафедри педагогіки та освітнього менеджменту (№ 2 від 21.09.2021 р.). Згідно із наказом ректора університету № 161 д/ф від 01.10.2021 р затверджено тематику та наукових керівників випускних кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти денної форми навчання. Питання рекомендації даних випускних кваліфікаційних робіт до захисту було обговорено на засіданні кафедри педагогіки та освітнього менеджменту (протокол № 5.1 від 18.11.2022 р.).

1.3. Кожному здобувачу вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти були видані завдання для написання випускної кваліфікаційної роботи, призначені дати консультацій, календарний план (етапи) виконання роботи та термін подання закінченої роботи.



1.4. Графік захисту випускних кваліфікаційних робіт було доведено до відома здобувачів вищої освіти – випускників за 1 місяць до початку випускної атестації.

1.5. На університетському рівні та рівні деканату факультету соціальної та психологічної освіти напрацьовано механізм підготовки та проведення дистанційної атестації в умовах карантину та воєнного стану. На виконання наказу УДПУ імені Павла Тичини від 08.12.2022. №1608 о/д для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» передбачено проведення випускної атестації в змішаному форматі.

1.6. Деканатом факультету соціальної та психологічної освіти відповідно до нормативних документів університету напрацьовано та ознайомлено здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників кафедри педагогіки та освітнього менеджменту із методичними рекомендаціями щодо проведення випускної атестації в дистанційному режимі в умовах воєнного стану та створення рівних можливостей для здобувачів вищої освіти на проходження атестації.

1.7. За десять днів до початку атестації відбулася (дистанційно) зустріч голови ЕК з випускниками, на якій їх було ознайомлено з організацією дистанційної роботи ЕК, вимогами щодо захисту випускних кваліфікаційних робіт. Здобувачів вищої освіти повідомлено, що організація роботи екзаменаційних комісій щодо випускної атестації здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» для встановлення відповідності засвоєних ними рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей вимогам стандартів вищої освіти в дистанційному режимі буде здійснюватися відповідно до затвердженого графіку освітнього процесу на 2022/2023 н.р. та графіку випускної атестації. Наголошено на потребі надсилання роздрукованих екземплярів випускної кваліфікаційної роботи здобувачами вищої освіти ОС «Магістр» на адресу кафедри педагогіки та освітнього менеджменту факультету соціальної та психологічної освіти. Схарактеризовано алгоритм налагодження дистанційного зв'язку між ЕК та здобувачами вищої освіти (за допомогою платформи Google meet), з'ясування технічних можливостей магістрантів.

Головою ЕК деталізовано процедуру захисту випускних кваліфікаційних робіт у режимі відеоконференції, що передбачає ідентифікацію здобувачів вищої освіти ОС «Магістр», заслуховування доповіді для розкриття змісту випускної кваліфікаційної роботи, відповіді на запитання членів ЕК тощо. Особливу увагу приділено ознайомленню здобувачів вищої освіти із критеріями оцінювання випускної кваліфікаційної роботи. Головою ЕК надано відповіді на запитання здобувачів вищої освіти .



1.8. Кафедрою педагогіки та освітнього менеджменту проведено внутрішнє рецензування та попередній захист випускних кваліфікаційних робіт. Рецензентами було виявлено недоліки в оформленні окремих робіт, технічні помилки та неточності в формулюванні наукового апарату та представленні експериментальних даних. Після виправлення зауважень та наявності відповідної документації всі 2 роботи було рекомендовано до захисту. Розклад захисту було завчасно доведено до відома здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти.

Випускні кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» ОС «Магістр» попередньо пройшли перевірку на плагіат в навчально-методичному відділі університету за допомогою програми «Anti-Plagiarism».

1.9. Головою ЕК було перевірено зведені екзаменаційні відомості випускників за весь період навчання, залікові книжки та інші документи. На підставі цієї перевірки можна зробити висновок, що деканат факультету соціальної та психологічної освіти і кафедри університету забезпечили виконання навчального плану та освітньо-професійної програми, організацію та проведення, передбаченої навчальним планом, управлінської практики.

Екзаменаційній комісії деканатом передано довідки про успішність здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» ОС «Магістр» за 2021–2022 роки навчання та характеристики їх навчально-виробничої діяльності. Випускні кваліфікаційні роботи, що подавалися до захисту, були прорецензовані і супроводжувались документами, що передбачені «Положенням про випускні кваліфікаційні роботи в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини».

1.10. Атестація випускників за освітнім ступенем «магістр» освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» здійснювалася у формі публічного захисту випускної кваліфікаційної роботи. На підставі оцінки рівня фахових (загально-професійних і спеціалізовано-професійних) компетентностей (знання, вміння, комунікація, автономність та відповідальність, інтегральна компетентність) випускників, передбачених сьомим рівнем Національної рамки кваліфікацій і освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» підготовки фахівців за спеціальністю 073 Менеджмент й передбачала комплексну оцінку науково-теоретичної та практичної фахової підготовки здобувачів вищої освіти магістрантів-випускників з метою встановлення відповідності їх кваліфікаційного рівня вимогам стандарту вищої освіти, освітньо-професійної програми, навчального плану.



**Розклад випускної атестації  
студентів освітнього ступеня «магістр»  
галузі знань 07 Управління та адміністрування  
спеціальності 073 Менеджмент  
освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти»  
у 2022 р. (денна форма навчання)**

№ п/п	Форма атестації	Спеціальність	
		073 Менеджмент освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти»	Група, кількість студентів
1	Захист випускної кваліфікаційної роботи	21.12.2021 9 <sup>00</sup>	266, 2

**Захист випускних кваліфікаційних робіт**

Відповідно до наказу ректора № 573 д/ф від 16.12.2022 р. «Про допуск до захисту випускної кваліфікаційної роботи» на підставі повного виконання навчального плану та позитивних результатів попереднього захисту 2 здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» було допущено до захисту випускних кваліфікаційних робіт.

Науковими керівниками випускних кваліфікаційних робіт є науково-педагогічні працівники кафедри педагогіки та освітнього менеджменту, а саме: Кудла М.В., Житнухіна К.П.

Публічний захист випускних кваліфікаційних робіт відбувся у доброзичливій та діловій атмосфері. Здобувачі вищої освіти підготували презентації для візуалізації наукового апарату досліджень, унаочнення результатів дослідницької роботи. Усі члени ЕК проявили належний професіоналізм та об'єктивність в оцінюванні проведених досліджень.

Комісією встановлено, що представлені здобувачами вищої освіти другого курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» дослідження відповідають усім вимогам до такого виду робіт. Автори коректно сформулювали науковий апарат дослідження: мету, завдання, об'єкт, предмет, методи дослідження, теоретичне і практичне значення. Чітко простежується їх логічний



взаємозв'язок. Роботи містять ґрунтовні висновки, що відповідають завданням досліджень. Вся необхідна супровідна документація була представлена на захисті.

Захист кваліфікаційних робіт довів, що здобувачі вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти» набули вмінь аналізувати психолого-педагогічну, методичну літературу, узагальнювати теоретичні та емпіричні дані, згідно вимог проводити власне дослідження і, на основі отриманих результатів, обґрунтовувати рекомендації щодо вдосконалення досліджуваного процесу та робити аргументовані висновки.

До позитивних сторін виконаних випускних кваліфікаційних робіт та їх захисту, члени комісії віднесли поглиблення, систематизацію та закріплення отриманих під час навчання теоретичних знань здобувачами вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти»; їхню здатність обрати і аналізувати наукову або практичну проблему, робити теоретичні висновки і узагальнення на основі сучасних методологічних засад фахового напрямку, застосувати знання при вирішенні конкретних наукових та фахових завдань, обґрунтовувати практичні рекомендації; напрацювання і поглиблення навичок самостійної роботи з літературними джерелами, методичними та інструктивними матеріалами, а також оволодіння методикою дослідження; вивчення та осмислення досвіду професійної управлінської діяльності у сучасних закладах освіти, широку апробацію результатів дослідження та їх оприлюднення на різного роду науково-комунікаційних заходах.

Як позитивне, Екзаменаційна комісія відзначає, що всі здобувачі вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти» працюють у закладах освіти та освітніх організаціях у т.ч. на адміністративно-управлінських посадах.

#### Результати захисту випускних кваліфікаційних робіт:

Всього студентів	На „5” (A)		На „4” (B, C)		На „3” (D, E)		На „2” (F)		Абсолютна успішність, %	Якісна успішність, %	Середній бал
	К-ть	%	К-ть	%	К-ть	%	К-ть	%			
2	2	100	–	–	–	–	–	–	100	100	5,0

Члени комісії відзначили, що захист випускних кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти» продемонстрував високий рівень їх професійної



компетентності та здатності до самостійної наукової роботи, творчого вирішення фахових і наукових завдань, глибоке розуміння досліджуваної проблеми; свої професійні здібності як майбутні керівники закладів освіти.

Заслуговує на увагу дослідження «Управління розвитком конкурентоспроможності закладу загальної середньої освіти», яке виконала Антонюк Т.С. Магістрантка продемонструвала глибоке розуміння досліджуваної проблеми, довела актуальність та практичну значущість, схарактеризувала особливості управління розвитком конкурентоспроможності закладу загальної середньої освіти та обгрунтувала шляхи удосконалення.

Запропонована Дяконом Я.Б. випускна кваліфікаційна робота на тему: «Управління розвитком правової культури директора закладу загальної середньої освіти» була високо оцінена, оскільки в ній автор виявив причини недостатньої правової культури керівників школи, обгрунтував шляхи удосконалення процесу управління розвитком правової культури директора закладу загальної середньої освіти в системі методичної роботи та самоосвіти.

Аналіз захисту випускних кваліфікаційних робіт надав підстави для висновку, що здобувачі вищої освіти другого курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» здатні розв'язувати задачі або проблеми в сфері менеджменту, зокрема в управлінні закладами освіти, що потребують здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням сучасних наукових теорій та методів.

За результатами захисту випускних кваліфікаційних робіт 2 здобувачам вищої освіти вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» присвоєно кваліфікацію «Керівник закладу освіти» та ухвалено видати дипломи магістра, а Дякону Я.Б. – диплом з відзнакою.

З метою підвищення якості підготовки здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» рекомендовано:

1. Ширше залучати стейкхолдерів до укладання орієнтованої тематики випускних кваліфікаційних робіт із актуальних проблем теорії і практики управління закладами освіти.

2. Під час визначення тем кваліфікаційних робіт використовувати провідні ідеї професійного стандарту «Керівник закладу загальної середньої освіти», який затверджено 17.09.2021 р.

3. Систематизувати роботу щодо залучення здобувачів вищої освіти



ОС «Магістр» освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» до вивчення перспективного досвіду управління закладами освіти, а також до оприлюднення результатів досліджень у фахових виданнях України.

4. З метою дотримання правил академічної доброчесності у науковій діяльності здобувачів вищої освіти передбачити систематичне використання антиплагіатної системи перевірки текстових документів, у тому числі тез та інших публікацій за результатами досліджень, на унікальність.

5. Внести зміни до освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» підготовки здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» відповідно до Стандарту вищої освіти з спеціальності 073 Менеджмент (другого магістерського півня вищої освіти).

Голова ЕК



Олександр КОБЕРНИК

23 грудня 2022 р.



**Результати захисту випускних кваліфікаційних робіт**  
**Галузь знань 07 Управління та адміністрування**  
**Спеціальність 073 Менеджмент**  
**Освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти»**  
**(денна форма навчання)**

Всього студентів	На „5” (A)		На „4” (B, C)		На „3” (D, E)		На „2” (FX)		Абсолютна успішність, %	Якісна успішність, %	Середній бал
	К-ть	%	К-ть	%	К-ть	%	К-ть	%			
2	2	100	–	–	–	–	–	–	100	100	5,0