

УМАНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ ПЕДАГОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ ПАВЛА ТИЧИНИ  
ФАКУЛЬТЕТ СОЦІАЛЬНОЇ ТА ПСИХОЛОГІЧНОЇ ОСВІТИ  
КАФЕДРА ВИЩОЇ МАТЕМАТИКИ  
ТА МЕТОДИКИ НАВЧАННЯ МАТЕМАТИКИ

ПРОЄКТ

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Завідувач кафедри

доц. Поліщук Т.В.

“\_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_\_ року

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

**ОК 05 УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЕКТАМИ**

**галузь знань:** *05 Соціальні та поведінкові науки*

**спеціальність:** *053 Психологія*

**освітньо-наукова програма** *«Психологія»*

Робоча програма Управління науковими проєктами  
(назва навчальної дисципліни)  
 спеціальності 053 Психологія

Розробники:

професор кафедри вищої математики та методики навчання математики,  
 д. пед. н., проф. Годованюк Т.Л.

Робочу програму схвалено на засіданні кафедри вищої математики та  
 методики навчання математики

Протокол № \_\_\_\_ від “ \_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

Завідувач кафедри вищої математики та методики навчання математики

( \_\_\_\_\_ )  
 (підпис)

Поліщук Т. В.  
 (прізвище та ініціали)

Робочу програму розглянуто та затверджено на засіданні науково-методичної  
 комісії факультету соціальної та психологічної освіти

Протокол № \_\_\_\_ від \_\_\_\_\_ 20\_\_ року

Голова науково-методичної комісії факультету соціальної та психологічної  
 освіти.

\_\_\_\_\_ (ПБ).

### 1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни за формами навчання	
	денна	заочна
Вид дисципліни (обов'язкова чи вибіркова)	обов'язкова	обов'язкова
Мова викладання, навчання та оцінювання	українська	українська
Загальний обсяг у кредитах ЄКТС / годинах	4/120	4/120
Курс	2	2
Семестр	III	III
Кількість змістових модулів із розподілом:	4	4
Обсяг кредитів	1,1/1,3/0,7/0,9	1,1/1,3/0,7/0,9
Обсяг годин, у тому числі:	34/38/20/28	34/38/20/28
Аудиторні:	40	8
Лекційні	18	4
Семінарські / Практичні	22	4
Лабораторні	-	-
Самостійна робота	80	112
Індивідуальні завдання	-	-
Форма семестрового контролю	Екзамен	Екзамен

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

**Мета** курсу – підготовка здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії до здійснення науково-проектної діяльності; оволодіння ними методичним інструментарієм підготовки проектних пропозицій, методикою написання та управління науковими проектами, навичками здійснення ефективного проектного менеджменту та сприяння академічній мобільності науковців.

**Основні завдання** вивчення дисципліни:

- формування у здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії цілісної системи знань та професійних практик у сфері методології досліджень;
- надання здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії необхідних знань та практичних навичок у справі науково-проектних досліджень;
- оволодіння здобувачами вищої освіти ступеня доктора філософії: методичним інструментарієм розробки, фінансування та виконання наукових проектів, програм та грантів; методичними підходами щодо вибору методів оцінки наукових проектів, форм їх документування та одержання соціального та економічного ефектів;
- формування у здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії вміння оцінювати результативність наукового проекту на різних його циклах;
- сприяння розвитку у здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії професійних умінь з аналітичного формулювання, стратегії та командної роботи над науковим проектом.

### Компетентності та програмні результати за ОНП:

**Компетентності за ОНП:**

**Загальні компетентності:**

ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК2. Здатність працювати в міжнародному контексті.

ЗК3. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК4. Здатність розв'язувати комплексні проблеми психології на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.

**Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:**

СК3. Здатність ініціювати, розробляти і реалізовувати комплексні інноваційні проекти в сфері психології та дотичні до неї міждисциплінарні проекти, лідерство та відповідальність під час їх реалізації; забезпечувати дотримання прав інтелектуальної власності.

СК5. Здатність оцінювати рівень власної фахової компетентності, саморозвиватися і самовдосконалюватися протягом життя, підвищувати професійну кваліфікацію, бути професійно мобільним.

СК7. Уміння толерувати невизначеність і доводити унікальність власного наукового пошуку в умовах інформаційного / цифрового суспільства

**Програмні результати навчання:**

РН7. Розробляти та реалізовувати наукові та/або інноваційні проєкти у сфері психології, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі наукові та прикладні проблеми психології з урахуванням соціальних, економічних, етичних і правових аспектів.

РН9. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефхівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми психології державною та іноземною мовами, готувати результати досліджень у вигляді наукових публікацій.

### 3. Програма навчальної дисципліни

#### 3.М. 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ НАУКОВОГО ПРОЄКТУ

##### *Тема 1. Загальна характеристика управління проектами.*

Проект та специфіка проектної діяльності. Науковий проект. Структура наукового проекту і зміст його основних частин. Фази життєвого циклу наукового проекту.

##### *Тема 2. Процес розробки наукового проекту.*

Стадії та етапи розробки науково-дослідницького проекту. Процедура генерування ідеї проекту. Пошук, накопичення та обробка наукової інформації. Підготовка проектної пропозиції (грантової заявки). Формування проектної команди: пошук та відбір членів проектної команди. Визначення цілей та завдань наукового проекту.

##### *Тема 3. Загальні підходи до планування і контролю проектів*

Планування реалізації проекту. Цілі, призначення та види планів. Обрання критеріїв для оцінювання ефективності та результативності проекту. Оцінка кошторисної вартості наукового проекту. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею.

#### 3.М. 2. ПЛАНУВАННЯ В УПРАВЛІННІ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ

##### *Тема 1. Сіткове і календарне планування проекту*

Математичні методи планування проекту. Сіткове планування проекту. Календарне планування проекту. Оптимізація проекту.

##### *Тема 2. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету*

Джерела ресурсного забезпечення проекту та їх вибір. Категорії витрат проекту. Порядок планування витрат за проектом. Розробка бюджету проекту. Можливості внесення змін до проектного бюджету.

##### *Тема 3. Контроль виконання проекту*

Контроль як основа управління проектною діяльністю. Види контролю виконання проекту. Технологія оцінки проектної діяльності. Регулювання процесу реалізації проекту. Причини внесення змін та оцінка наслідків.

#### 3.М. 3. УПРАВЛІННЯ ЕЛЕМЕНТАМИ НАУКОВИХ ПРОЄКТІВ

##### *Тема 1. Управління ризиками наукових проектів*

Проектні ризики та їх класифікація. Принципи управління проектними ризиками. Методи аналізу ризиків проекту. Можливості зниження та протидії ризикам.

##### *Тема 2. Управління якістю проектів*

Концепція управління якістю проектів. Норми і стандарти якості. Управління забезпеченням якості проекту. Контроль якості проекту.

#### 3.М. 4. ФІНАНСУВАННЯ НАУКОВИХ ПРОЄКТІВ

##### *Тема 1. Організація процесу фінансування наукових проектів*

Сутнісна характеристика та види проектного фінансування. Суб'єкти (учасники) проектного фінансування та їхні функції.

*Тема 2. Інструменти грантового фінансування та їх роль в реалізації наукових проєктів і програм*

Сутність та природа виникнення грантів. Організація процесу грантрайтингу в науці. Донори та грантові конкурси.

*Тема 3. Фінансування наукових проєктів за європейськими програмами*

Особливості фінансування наукових та інноваційних проєктів за програмою «Горизонт Європа». Заходи та можливості програм Еразмус+. Можливості професійного обміну згідно програм House of Europe.

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб.	інд.	с. р.		л	п	лаб.	інд.	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>З.М. 1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ НАУКОВОГО ПРОЄКТУ</b>												
<i>Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.</i>	10	2	2			6	10	-	-			10
<i>Тема 2. Процес розробки наукового проєкту</i>	12	2	2			8	12	1	-			11
<i>Тема 3. Загальні підходи до планування і контролю проєктів</i>	12	2	2			8	12	1	-			11
<b>З.М. 2. ПЛАНУВАННЯ В УПРАВЛІННІ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ</b>												
<i>Тема 1. Сітьове і календарне планування проєкту</i>	14	2	4			8	14	1	2			11
<i>Тема 2. Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету</i>	14	2	4			8	14	1	2			11
<i>Тема 3. Контроль виконання проєкту</i>	10	-	2			8	10	-	-			10
<b>З.М. 3. УПРАВЛІННЯ ЕЛЕМЕНТАМИ НАУКОВИХ ПРОЄКТІВ</b>												
<i>Тема 1. Управління ризиками наукових</i>	10	2	2			6	10	-	-			10



<i>проектів</i>												
<i>Тема 2. Управління якістю проектів</i>	10	2	2			6	10	-	-			10
<b>3.М. 4. .ФІНАНСУВАННЯ НАУКОВИХ ПРОЄКТІВ</b>												
<i>Тема 1. Організація процесу фінансування наукових проектів</i>	10	2	-			8	10	-	-			10
<i>Тема 2. Інструменти грантового фінансування та їх роль в реалізації наукових проектів і програм</i>	10	2	-			8	10	-	-			10
<i>Тема 3. Фінансування наукових проектів за європейськими програмами</i>	8	-	2			6	8	-	-			8
<b>Усього годин</b>	<b>120</b>	<b>18</b>	<b>22</b>			<b>80</b>	<b>120</b>	<b>4</b>	<b>4</b>			<b>112</b>

### 5. Теми практичних (семінарських, лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Загальна характеристика управління проектами	2	
2	Обґрунтування доцільності проекту	2	
3	Обґрунтування структури проекту	2	
4	Сітьове і календарне планування проекту	4	2
6	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	4	2
7	Контроль виконання проекту	2	
8	Управління ризиками наукових проектів	2	

9	Управління якістю проєктів	2	
10	Фінансування наукових проєктів за європейськими програмами	2	
<b>Разом</b>		<b>22</b>	<b>4</b>

### 6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми/вид роботи	Кількість годин
1	Підготовка до аудиторних занять та усіх видів контролю: – опрацювання лекційного матеріалу; – підготовка до практичних занять; – підготовка до підсумкового контролю.	50 20 20 10
2	Виконання індивідуальних завдань: написання наукового проєкту	30
<b>Разом</b>		<b>80</b>

### 7. Індивідуальні завдання

Написання наукового проєкту

### 10. Методи навчання

Класичні лекції та лекції із застосуванням НІТН; аналіз конкретних ситуацій, інтерактивні методи.

### 11. Методи контролю

Поточне оцінювання, оцінка за ІНДЗ, підсумкове оцінювання (екзамен).

### 12. Розподіл балів, які отримують студенти

Поточне тестування та самостійна робота											ІНДЗ	Підсумковий контроль	Сума
<i>Практичні (семінарські)</i>													
З.М. 1			З.М. 2			З.М. 3		З.М.4					
T.1	T.2	T.3	T.1	T.2	T.3	T.1	T.2	T.1	T.2	T.3			
5	5	5	10	10	5	5	5	-	-	5	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>100</b>
-	-	-	25	25	-	-	-	-	-	-	<b>30</b>	<b>15</b>	<b>100</b>

## Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проєкту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	зараховано
82-89	<b>B</b>	добре	
74-81	<b>C</b>		
64-73	<b>D</b>	задовільно	
60-63	<b>E</b>		
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 13. Методичне забезпечення

Опорні конспекти лекцій; інтерактивний комплекс навчально-методичного забезпечення дисципліни (ІКНМЗД); нормативні документи; ілюстративні матеріали

## 14. Рекомендована література

## Базова

1. Батенко Л. П., Загородніх О.А., Ліщинська В. В. Управління проєктами: Навч. Посібник. К.: КНЕУ, 2003. 231 с. URL: <http://library.if.ua/books/96.html>
2. Кожушко Л.Ф., Кропивко С.М. Управління проєктами: Навчальний посібник. К.: Кондор-Видавництво, 2014. 388 с.
3. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: Підручник / За заг. ред. Л. В. Ноздріної. К.: Центр учбової літератури, 2010. 432 с. URL: [http://www.immsp.kiev.ua/postgraduate/Biblioteka\\_trudy/UpravlinnyaProektamiNozdrina2010.pdf](http://www.immsp.kiev.ua/postgraduate/Biblioteka_trudy/UpravlinnyaProektamiNozdrina2010.pdf)
4. Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність. Постанова КМУ від 12.08.2015 № 579. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/248409199>
5. Про вищу освіту. Закон України від 28.12. 2014 № 76-VIII. Дата оновлення 12.05. 2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18#Text>
6. Про наукову та науково-технічну діяльність. Закон України від 25.12. 2015 № 922-VIII. Дата оновлення 06.04. 2022. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19#Text>
7. Сусліков Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проєктами:

електронний навчальний посібник. 100 Мбайт. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2020. 409 сл. 1 електрон.опт.диск (CD-R): кольор.; 12 см. – Систем. вимоги: Windows XP (або більш пізня); MS PowerPoint 2013/2016. Назва з титул.екрану. ISBN 978-617-7825-06-6. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/28778>

8. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. К.: Каравела. 2009. 320 с.

9. Управління проектами : навч.-метод. посіб. для студ. еконм. факульт. / уклад.: Музиченко А.С., Комар Т.В.. Умань : Алмі, 2011. 125 с.

#### Додаткова

1. Багашова Н. В. Світові та вітчизняні тенденції розвитку управління проектами. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=4154>

2. Жаров В.О. Захист прав інтелектуальної власності в Україні: Навч. посібник. 2-ге вид., перероб. і доп. К.: ЗАТ «Інститут інтелектуальної власності», 2002.

3. Каленюк І. С., Холявко Н. І. Сутність і показники ефективності проекту. *Науковий вісник ЧДІЕУ*. 2009. №3 (4). С. 4-13.

4. Управління проектами: навч. посібник / за ред. О.В Ульянченка та П.Ф. Цигікала. Харків: ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2010. 522 с.