

Міністерство освіти і науки України
Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини

ЗВІТ
голови Екзаменаційної комісії
про результати випускної атестації
студентів освітнього ступеня «магістр»
факультету соціальної та психологічної освіти
Уманського державного педагогічного університету
імені Павла Тичини у 2023 році
(заочна форма навчання)

Галузь знань 07 Управління та адміністрування
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти»

Умань – 2023

Екзаменаційна комісія (ЕК) провела атестацію здобувачів вищої освіти заочної форми навчання Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини спеціальності 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи на здобуття освітнього ступеня «Магістр» 18 грудня 2023 року.

Комплектування, організація і робота Екзаменаційної комісії здійснювалися відповідно до «Положення про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційної комісії в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини» (затверджено Вченою радою УДПУ імені Павла Тичини протокол № 6 від 24.11.2020 р., уведено в дію згідно з наказом № 1537 о/д від 27.11.2020 р.).

Для проведення атестації здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент, освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» на факультеті соціальної та психологічної освіти (заочна форма навчання) наказом ректора університету № 1478 о/д від 30.10.2023 р. створена ЕК у складі:

Голова ЕК – Коберник Олександр Миколайович, доктор педагогічних наук, професор, професор кафедри педагогіки та освітнього менеджменту Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.

Заступник голови ЕК – Кравченко Оксана Олексіївна, доктор педагогічних наук, професор, декан факультету соціальної та психологічної освіти Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.

Секретар ЕК – Рудюк Ганна Олександрівна, лаборант кафедри психології факультету соціальної та психологічної освіти Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.

Екзаменатори:

Освітній ступінь – магістр
Спеціальність: 073 Менеджмент

| | |
|---|---|
| Випускна кваліфікаційна робота 267 група | – Бялик О. В. – д. пед. н., професор, професор кафедри педагогіки та освітнього менеджменту; – Кірдан О. Л. – д. пед. н., професор, професор кафедри педагогіки та освітнього менеджменту; Гагарін М. І. – д.п.н., доцент, професор кафедри педагогіки та освітнього менеджменту. |
|---|---|

Графік випускної атестації було складено і затверджено своєчасно, згідно з «Положенням про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційної комісії в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини» (затверджено Вченою радою УДПУ імені Павла Тичини протокол № 6 від 24.11.2020 р., уведено в дію згідно з наказом № 1537 о/д від 27.11.2020 р.). Графік проведення атестації було узгоджено з головою комісії, затверджено першим проректором університету та доведено до відома здобувачів вищої освіти другого курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти».

Допуск здобувачів вищої освіти до захисту випускної кваліфікаційної роботи здійснено відповідно до наказу ректора університету № 616 з/ф від 13.12.2023 р. «Про допуск до захисту випускної кваліфікаційної роботи». Згідно із даним наказом на підставі повного виконання навчального плану підготовки фахівців освітнього ступеня «магістр» та позитивних результатів попереднього захисту до захисту випускної кваліфікаційної роботи на здобуття освітнього ступеня «Магістр» допущено 10 здобувачів вищої освіти 267 групи спеціальності 073 Менеджмент, освітньої програми «Управління закладом освіти» факультету соціальної та психологічної освіти заочної форми навчання.

Організаційна робота з підготовки та проведення атестації

1.1. Деканат факультету соціальної та психологічної освіти і кафедра педагогіки та освітнього менеджменту постійно здійснювали організаційну, навчальну роботу і систематичний контроль щодо підготовки здобувачів вищої освіти до випускної атестації.

1.2. На засіданнях кафедри педагогіки та освітнього менеджменту обговорювалися питання тематики магістерських кваліфікаційних робіт. Зокрема, тематика випускних кваліфікаційних робіт визначалася на основі пріоритетних напрямів теорії та практики управління закладами освіти, актуальних проблем інноваційного розвитку закладів освіти і затверджено рішенням кафедри педагогіки та освітнього менеджменту №3 від 08.09.2022 р. Згідно із наказом ректора університету № 350 д/ф від 24.10.2022 р. затверджено тематику та наукових керівників випускних кваліфікаційних робіт здобувачів вищої освіти денної форми навчання. Питання рекомендації даних випускних кваліфікаційних робіт до захисту було обговорено на засіданні кафедри педагогіки та освітнього менеджменту (протокол № 4 від 02.11.2023 р.).

1.3. Кожному здобувачу вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти були видані завдання для написання випускної кваліфікаційної роботи, призначені дати консультацій, календарний план (етапи) виконання роботи та термін подання закінченої роботи.

1.4. Графік захисту випускних кваліфікаційних робіт було доведено до відома здобувачів вищої освіти – випускників за 1 місяць до початку випускної атестації.

1.5. На університетському рівні та рівні деканату факультету соціальної та психологічної освіти напрацьовано механізм підготовки та проведення дистанційної атестації в умовах воєнного стану. На виконання наказу УДПУ імені Павла Тичини від 22 11 2023 р № 1651 о/д для здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» передбачено проведення випускної атестації в змішаному форматі.

1.6. Деканатом факультету соціальної та психологічної освіти відповідно до нормативних документів університету напрацьовано та ознайомлено здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників кафедри педагогіки та освітнього менеджменту із методичними рекомендаціями щодо проведення випускної атестації в дистанційному режимі в умовах воєнного стану та створення рівних можливостей для здобувачів вищої освіти на проходження атестації.

1.7. За десять днів до початку атестації відбулася (дистанційно) зустріч голови ЕК з випускниками, на якій їх було ознайомлено з організацією дистанційної роботи ЕК, вимогами щодо захисту випускних кваліфікаційних робіт. Здобувачів вищої освіти повідомлено, що організація роботи екзаменаційних комісій щодо випускної атестації здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» для встановлення відповідності засвоєних ними рівня та обсягу знань, умінь, інших компетентностей вимогам стандартів вищої освіти в дистанційному режимі буде здійснюватися відповідно до затвердженого графіку освітнього процесу на 2023/2024 н.р. та графіку випускної атестації. Наголошено на потребі надсилання роздрукованих екземплярів випускної кваліфікаційної роботи здобувачами вищої освіти ОС «Магістр» на адресу кафедри педагогіки та освітнього менеджменту факультету соціальної та психологічної освіти. Схарактеризовано алгоритм налагодження дистанційного зв'язку між ЕК та здобувачами вищої освіти (за допомогою платформи Google meet), з'ясування технічних можливостей магістрантів.

Головою ЕК деталізовано процедуру захисту випускних кваліфікаційних робіт у режимі відеоконференції, що передбачає ідентифікацію здобувачів вищої освіти ОС «Магістр», заслуховування доповіді для розкриття змісту випускної кваліфікаційної роботи, відповіді на

запитання членів ЕК тощо. Особливу увагу приділено ознайомленню здобувачів вищої освіти із критеріями оцінювання випускної кваліфікаційної роботи. Головою ЕК надано відповіді на запитання здобувачів вищої освіти .

1.8. Кафедрою педагогіки та освітнього менеджменту проведено внутрішнє рецензування та попередній захист випускних кваліфікаційних робіт. Рецензентами було виявлено недоліки в оформленні окремих робіт, технічні помилки та неточності в формулюванні наукового апарату та представленні експериментальних даних. Після виправлення зауважень та наявності відповідної документації всі 10 робіт було рекомендовано до захисту. Розклад захисту було завчасно доведено до відома магістрантів-випускників.

Випускні кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» ОС «Магістр» попередньо пройшли перевірку на плагіат в навчально-методичному відділі університету за допомогою програми «Anti-Plagiarism».

1.9. Головою ЕК було перевірено зведені екзаменаційні відомості випускників за весь період навчання, залікові книжки та ін. документи. На підставі цієї перевірки можна зробити висновок, що деканат факультету соціальної та психологічної освіти і кафедри університету забезпечили виконання навчального плану та освітньо-професійної програми, організацію та проведення, передбаченої навчальним планом, управлінської практики.

Екзаменаційній комісії деканатом передано довідки про успішність здобувачів вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» ОС «Магістр» за 2022–2024 роки навчання та характеристики їх навчально-виробничої діяльності. Кваліфікаційні роботи, що подавалися до захисту, були прорецензовані і супроводжувались документами, що передбачені «Положенням про випускні кваліфікаційні роботи в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини».

1.10. Атестація випускників за освітнім ступенем «магістр» освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» здійснювалася у формі публічного захисту випускної кваліфікаційної роботи. На підставі оцінки рівня фахових (загально-професійних і спеціалізовано-професійних) компетентностей (знання, вміння, комунікація, автономність та відповідальність, інтегральна компетентність) випускників, передбачених сьомим рівнем Національної рамки кваліфікацій і освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» підготовки фахівців за спеціальністю 073 Менеджмент й передбачала комплексну оцінку науково-теоретичної та практичної фахової підготовки магістрантів-випускників з

метою встановлення відповідності їх кваліфікаційного рівня вимогам стандарту вищої освіти, освітньо-професійної програми, навчального плану.

**Розклад випускної атестації
студентів освітнього ступеня «магістр»
галузі знань 07 Управління та адміністрування
спеціальності 073 Менеджмент
освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти»
у 2023 р. (заочна форма навчання)**

| № п/п | Форма атестації | Спеціальність | |
|-------|---|--|-------------------------------|
| | | 073 Менеджмент освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти» | Група, кількість студентів |
| 1 | Захист випускної кваліфікаційної роботи | 18.12.2023 9 ⁰⁰ | 267, 10 |

Захист випускних кваліфікаційних робіт

Відповідно до наказу ректора № 616 з/ф від 13.12.2023 р. «Про допуск до захисту випускної кваліфікаційної роботи» 10 здобувачам вищої освіти другого курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» на підставі повного виконання навчального плану було надано право захищати (дистанційно) випускні кваліфікаційні роботи.

Науковими керівниками випускних кваліфікаційних робіт є провідні науково-педагогічні працівники кафедри педагогіки та освітнього менеджменту, а саме: професори Коберник О.М., Бялик О.В., Кірдан О.Л., доценти Прищеп С. М., Ткачук М.М.

Публічний захист випускних кваліфікаційних робіт відбувся у доброзичливій та діловій атмосфері. Більшість магістрантів підготували презентації для візуалізації наукового апарату досліджень, унаочнення результатів дослідницької роботи. Усі члени ЕК проявили належний професіоналізм та об'єктивність в оцінюванні проведених досліджень.

Комісією встановлено, що представлені здобувачами вищої освіти другого курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» дослідження відповідають усім вимогам до такого виду робіт. Автори коректно сформулювали науковий

апарат дослідження: мету, завдання, об'єкт, предмет, методи дослідження, теоретичне і практичне значення. Чітко простежується їх логічний взаємозв'язок. Роботи містять ґрунтовні висновки, що відповідають завданням досліджень. Вся необхідна супровідна документація була представлена на захисті.

Захист кваліфікаційних робіт довів, що здобувачі вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти» набули вмінь аналізувати психолого-педагогічну, економічну, методичну літературу, узагальнювати теоретичні та емпіричні дані, згідно вимог проводити власні дослідження і, на основі отриманих результатів, обґрунтовувати рекомендації щодо вдосконалення досліджуваного процесу та робити аргументовані висновки.

До позитивних сторін виконаних випускних кваліфікаційних робіт та їх захисту, члени комісії віднесли поглиблення, систематизацію та закріплення отриманих під час навчання теоретичних знань здобувачами вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти»; їхню здатність обрати і аналізувати наукову або практичну проблему, робити теоретичні висновки і узагальнення на основі сучасних методологічних засад фахового напрямку, застосувати знання при вирішенні конкретних наукових та фахових завдань, обґрунтувати практичні рекомендації; напрацювання і поглиблення навичок самостійної роботи з літературними джерелами, методичними та інструктивними матеріалами, а також оволодіння методикою дослідження; вивчення та осмислення досвіду професійної управлінської діяльності у сучасних закладах освіти, широку апробацію результатів дослідження та їх оприлюднення на різного роду науково-комунікаційних заходах.

Екзаменаційна комісія відзначає, що здобувачі вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти» переважно працюють у закладах освіти різних рівнів та форм власності, а 4 – обіймають адміністративно-управлінські посади у закладах освіти різного рівня.

На захист випускних кваліфікаційних робіт з'явилося всі 10 допущених до захисту здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти».

Результати захисту випускних кваліфікаційних робіт:

| Всього студентів | На „5” (A) | | На „4” (B, C) | | На „3” (D, E) | | На „2” (FX) | | Абсолютна успішність, % | Якісна успішність, % | Середній бал |
|------------------|------------|-------|---------------|---|---------------|---|-------------|---|-------------------------|----------------------|--------------|
| | К-ть | % | К-ть | % | К-ть | % | К-ть | % | | | |
| 10 | 10 | 100,0 | | | – | – | – | – | 100 | 100 | 5,0 |

Члени комісії відзначили як кращі випускні роботи таких здобувачів вищої освіти: Левицької Олександри Петрівни, Пітушкан Олени Сергіївни, Шутило Олени Іванівни. Ці здобувачі вищої освіти ОС «Магістр» освітньої програми «Управління закладом освіти» продемонстрували високий рівень професійної компетентності та здатності до самостійної наукової роботи, творчого вирішення фахових і наукових завдань, глибоке розуміння досліджуваної проблеми; свої професійні здібності як майбутні та чинні керівники закладів (підрозділів) освіти.

Заслуговує на увагу дослідження «Маркетингова діяльність закладу загальної середньої освіти в умовах освітніх змін», яке виконала Левицька Олександра Петрівна. Магістрантка продемонструвала глибоке розуміння досліджуваної проблеми, довела актуальність та практичну значущість, схарактеризувала проблеми, з якими зустрічаються директори закладів загальної середньої освіти під час маркетингової діяльності. Магістрантка запропонувала внести зміни до чинної ОПП навчальну дисципліну «Маркетинг освітніх послуг». Зважаючи на викладене вище, дана випускна кваліфікаційна робота рекомендована до впровадження.

Пітушкан О.С., представляючи результати випускної кваліфікаційної роботи на тему: «Антикризове управління в закладах загальної середньої освіти», продемонструвала екзаменаційній комісії здатність проводити ґрунтовне дослідження, аналізувати та характеризувати ефективні шляхи антикризового управління, розробляти слушні рекомендації.

Запропонована Паращуком С.В. випускна кваліфікаційна робота на тему: «Формування інклюзивної компетентності майбутніх керівників закладів загальної середньої освіти» була високо оцінена, оскільки в ній автор всебічно розкрив сутність ключових понять дослідження, охарактеризував особливості формування інклюзивної компетентності майбутніх керівників закладів загальної середньої освіти, запропонував ввести вбірково дисципліну до даної ОПП «Основи інклюзивної освіти».

За результатами захисту випускних кваліфікаційних робіт 10 здобувачам вищої освіти вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності

073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» присвоєно кваліфікацію «Керівник закладу освіти» та ухвалено видати дипломи магістра.

Аналіз захисту випускних кваліфікаційних робіт надав підстави для висновку, що здобувачі вищої освіти другого курсу ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» здатні розв'язувати задачі або проблеми в сфері менеджменту, зокрема в управлінні закладами освіти, що потребують здійснення досліджень та/або інновацій і характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням сучасних наукових теорій та методів.

З метою підвищення якості підготовки здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності 073 Менеджмент освітньої програми «Управління закладом освіти» рекомендовано:

1. Ширше залучати стейкхолдерів до укладання орієнтованої тематики випускних кваліфікаційних робіт із актуальних проблем теорії і практики управління закладами освіти.

2. Під час визначення тем кваліфікаційних робіт використовувати провідні ідеї професійного стандарту «Керівник закладу загальної середньої освіти», який затверджено 17.09.2021 р.

3. Систематизувати роботу щодо залучення здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» до вивчення перспективного досвіду управління закладами освіти, а також до оприлюднення результатів досліджень у фахових виданнях України.

4. З метою дотримання правил академічної доброчесності у науковій діяльності здобувачів вищої освіти передбачити систематичне використання антиплагіатної системи перевірки текстових документів, у тому числі тез та інших публікацій за результатами досліджень, на унікальність.

5. Внести зміни до освітньо-професійної програми «Управління закладом освіти» підготовки здобувачів вищої освіти ОС «Магістр» відповідно до запропонованих магістрантами освітніх компонентів.

Голова ЕК

Олександр КОБЕРНИК

26 грудня 2023 р.

Результати захисту випускних кваліфікаційних робіт
Галузь знань 07 Управління та адміністрування
Спеціальність 073 Менеджмент
Освітньо-професійна програма «Управління закладом освіти»
(заочна форма навчання)

| Всього студентів | На „5” (A) | | На „4” (B, C) | | На „3” (D, E) | | На „2” (FX) | | Абсолютна успішність, % | Якісна успішність, % | Середній бал |
|------------------|------------|-------|---------------|---|---------------|---|-------------|---|-------------------------|----------------------|--------------|
| | К-ть | % | К-ть | % | К-ть | % | К-ть | % | | | |
| 10 | 10 | 100,0 | | | – | – | – | – | 100 | 100 | 5,0 |